

BIOGRAPHIES DES INVITES FRANÇAIS

- Séminaire des Nations Unies -

**20 et 21 janvier 2000
Paris**

« Valeurs et économie de marché »

Fundação Cuidar o Futuro



Contact DAEI / Tél. : 33 1 40 56 47 90

Claude ALPHANDERY

11, quai Voltaire
75007 PARIS

Commandeur de la Légion d'Honneur
- 1983 - Médaille de la Résistance - Croix de Guerre
avec palmes

- 1943 Chef des mouvements unis de résistance Drôme
- Ardèche
- 1944 Lieutenant-colonel FFI
- 1944 Président du comité de libération de la Drôme
- 1947 - 1948 Elève de l'ENA
- 1948 - 1958 Administrateur civil, puis chef de
bureau des budgets économiques au
Ministère des Finances
- 1962 - 1985 Directeur général, puis P.D.G. de
l'Immobilier Construction de Paris -
ICP. Depuis 1985, Président
d'Honneur.
- 1963 - 1979 P.D.G. de la Banque de Construction
et des Travaux Publics
- 1965 - 1972 P.D.G. de la SEFIMEG
1985 - 1987
- 1970 - 1990 P.D.G. de la SAGECO - HML
- 1972 - 1994 Administrateur, Vice-Président de la
Société Anonyme de Gestion
Immobilière - SAGI
- 1983 - 1989 Président du BETURE-SETAME
- 1969 - 1973 Président de la Commission de
l'Habitat du VIème Plan
- 1991 - 1997 Président de l'ALFA

Ouvrages

- « *L'Amérique est-elle trop riche ?* », Calman-Lévy - 1960
- « *Pour une politique du logement* », Le Seuil - 1965
- « *Nationaliser l'Etat* », ouvrage collectif, Le Seuil - 1968
- « *Les prêts hypothécaires* », PUF - 1972

Actuellement :

- Au 10 mai 1997 :
- Président du Conseil de l'I.U.T. de Paris (depuis 1972)
 - Administrateur désigné par l'Etat de la Banque Hervet
 - Président de F.F.A. (Fonds France Active)
 - Président du Conseil National de l'Insertion par l'Activité Economique - C.N.I.A.E. (décret du 7 mai 1991)
 - Membre du Conseil National des Villes
 - Président du Conseil de Surveillance de la Société Anonyme du Groupe ENVIE (SAGE)
 - P.D.G. de Communication - Participation (Holding de Libération)
 - Administrateur de la S.A.I.P. (Libération)
 - Administrateur de Caisse des Dépôts Développement (C3D)

Ouvrages

- « *Les structures d'insertion par l'économie* », rapport aux ministres de la Solidarité et du Travail, Documentation française - 1990
- « *Insertion sociale et économie* », rapport d'étape CNIAE, Documentation française - 1995
- « *Vivre et Résister* », éditions Des Cartes - 1999

Jean-Paul FITOUSSI

Professeur des universités à l'Institut d'Etudes
Politiques de Paris

Président du Conseil Scientifique de l'I.E.P. de Paris
est Président de l'Observatoire Français des Conjonctures
Economiques

Secrétaire Général de l'Association Internationale des
Sciences Economiques.

Il est directeur de la *Revue* et de la *Lettre de l'OFCE*
(Observatoire Français des Conjonctures Economiques),
et membre du comité de rédaction de nombreuses revues
françaises et internationales. Il a enseigné dans des
universités étrangères, en Europe et aux Etats-Unis,
notamment à l'Institut Universitaire Européen de
Florence.

Ses principales contributions ont porté sur les théories
de l'inflation, du chômage, des économies ouvertes et sur
le rôle des politiques macroéconomiques.

Principales contributions

Inflation, équilibre et chômage - 1973, le *Fondement
microéconomique de la théorie Keynésienne* - 1974,
Unemployment in Western Countries avec E. Malinvaud
(eds) - 1980, *Modern Macroeconomic theory* (ed) -
1983, *Monetary Theory and Economic Institutions* avec
M. de Cecco (eds) - 1985, *The Slump in Europe* avec E.
S. Phelps - 1988, *A l'Est, en Europe* (ed) - 1991, *Entre
convergences et intérêts nationaux : l'Europe* (dir) -
1994, *Le débat interdit : monnaie, Europe, pauvreté* -
1995, *Economic growth, capital and labour markets* (ed)
- 1995, *Le nouvel âge des inégalités* (avec Pierre
Rosanvallon) - 1996, *Rapport sur l'état de l'union
européenne 1999* (dir.) - 1999 constituent les principaux
ouvrages publiés par Jean-Paul Fitoussi. Son dernier
ouvrage a été traduit en cinq langues.

Jean-Paul Fitoussi a constitué le Groupe International
de Politique Economique de l'OFCE (GIPE) et a publié
en collaboration avec ce groupe trois rapports : *La
désinflation compétitive, le mark et les politiques
budgétaires en Europe* - 1992, *Taux d'intérêt et chômage*
- 1993, *Pour l'emploi et la cohésion sociale* - 1994.



Jean-Martin FOLZ

Président de PSA Peugeot Citroën

Né le 11 janvier 1947 à Strasbourg
Marié - 2 enfants

Etudes

Ancien élève de l'Ecole Polytechnique
Ingénieur des Mines

Carrière

1970 - 1971 Pensionnaire de la Maison Franco-Japonaise à Tokyo
1972 - 1974 Fonctionnaire au Ministère de l'Industrie
1975 - 1978 Membre de différents cabinets ministériels
1978 - 1984 Directeur d'usine puis Directeur Général adjoint de « Rhône-Poulenc Spécialités Chimiques »
1984 - 1987 Président Directeur Général de Jeumont-Schneider
1987 - 1991 Directeur Général de Pechiney - Président de Le Carbone Lorrain
1991 - 1995 Directeur Général de Eridania Béghin-Say - Président de Béghin-Say
Juillet 1995 Entrée dans le groupe PSA Peugeot Citroën
Avril 1996 Directeur de la Division Automobile de PSA Peugeot Citroën
15 mai 1997 Membre du Directoire de Peugeot S.A.
Directeur Général Délégué d'Automobiles Peugeot
Directeur Général Délégué d'Automobiles Citroën
1^{er} oct. 1997 Président du Directoire de Peugeot S.A.
Président du Conseil d'Administration d'Automobiles Peugeot
Président du Conseil d'Administration d'Automobiles Citroën

André FONTAINE

Né le 30 mars 1921
Marié, trois enfants

Licencié ès-Lettres, diplômé d'Etudes supérieures de Droit public et d'Economie politique

1946 Secrétaire de rédaction à *Temps Présent*

1947 Journaliste au *Monde*

1951 Chef du Service étranger

1969 Rédacteur en Chef

1985 - 1991 Directeur-Gérant

Depuis fév. 1991 Conseiller du Directeur -
Editorialiste

Jusqu'en 1992 Administrateur de l'Institut Français des Relations Internationales

Administrateur du Centre des Hautes Etudes de l'Afrique et de l'Asie modernes

1983 - 1985 Administrateur de la Banque Indosuez

1982 - 1984 Président du groupe « Long Terme - Stratégie Internationale » pour le IXe Plan

Jusqu'en juillet 91 Chroniqueur de politique étrangère à R.T.L.

1976 Nommé « Rédacteur en Chef international » de l'année par Atlas World Press Review (New York)

■ « *L'Alliance atlantique à l'heure du dégel* », Calmann-Lévy - 1959, Prix de la Communauté Atlantique - 1960

■ « *Histoire de la Guerre froide* », 2 volumes, Fayard - 1965 - 1966

■ « *La Guerre civile froide* », Fayard - 1969

■ « *Le dernier quart du siècle* », Fayard - 1976

■ « *La France au Bois dormant* », Fayard - 1978

■ « *Un seul lit pour deux rêves* », Fayard - 1981, Prix Pierre-Lafue - 1982, Prix des Ambassadeurs 1983

■ « *Sortir de l'Hexagonie* », en collaboration avec Pierre Li Stock - 1984

■ « *L'Un sans l'Autre* », Fayard - 1991 (sur le nouvel ordre mondial).

■ « *Après eux le Déluge, de Kaboul à Sarajevo* » 1979 - 1995, Fayard - 1995

■ « *Histoire de la Guerre froide* », 2 vol. Collection « Points », Seuil

■ « *Un seul lit pour deux rêves - Histoire de la Détente* », collection « Points », Seuil

Olivier GISCARD D'ESTAING

Né le 30 décembre 1927
Marié, père de 4 enfants

Lauréat et licencié en Droit (Faculté de Paris)
M.B.A. (Université de Harvard).

Position actuelle

• Président de la Fondation INSEAD (Institut Européen d'Administration des Affaires à Fontainebleau).

• Organisation des Nations Unies : Président de l'Association Mondiale des Entrepreneurs pour le Sommet Social (BUSCO), Président du Conseil International des Entreprises Industrielles de l'ONUDI



(IBAC), membre du Conseil consultatif de l'Organisation Mondiale de la Santé.

• Président de la Ligue Européenne de Coopération Economique (France) et de la Commission Européenne Economique et Sociale.

• Administrateur de Generali Holding Fr.

• Administrateur du CEDEP (Centre Européen d'Education Permanente) et membre du Comité Executif de la Fondation CANON EUROPE

Carrière

1951-58	Aciéries de Pompey – Chef d'exportation.
1958-66	Co-Fondateur et Directeur Général de l'INSEAD. Professeur de politique de gestion, puis président de son Comité de perfectionnement et vice-président de son Conseil d'administration.
1963-93	IBM France – Administrateur.
1965-95	SC Johnson – Administrateur puis Membre de l'Euroboard.
1966-68	Saint-Gobain – Directeur d'Etudes Economiques pour Sovirel.
1968-73	Député des Alpes-Maritimes et Membre de l'Assemblée de l'Atlantique Nord.
1970-88	Philips France – Conseiller du PDG.
1973-81	Président du CECI (Centre européen de coopération internationale).
1983-90	Président du G.C.E.C. (Groupe International de Coopération Economique).
1988-91	Président du Trianon Palace.
1978-92	Vice-Président du Mouvement Européen (France).
1990-93	Vice-Président du MITIE (Management Institute for Training in Europe).
1994-99	Membre du Conseil Economique et Social et rapporteur sur l'Organisation Mondiale du Commerce.

Activités passées

- Président de la Jeune Chambre Economique Française.
- Vice-Président de la Jeune Chambre Internationale
- Co-Président du Davos Symposium (3 ans)
- Maire d'Estaing (Aveyron) (12 ans)
- Vice-Président de l'Hôtel Gray d'Albion
- Vice-Président d'Isola 2000
- Gouverneur - Institut Atlantique
- Président du Comité de Perfectionnement de l'INSEAD (Fontainebleau)
- Co-fondateur de la Table Ronde de Caux
- Vice-président du Harvard Business Club (France)

- Membre de Conseils d'Administration ou de Comités (IBM France, Dana, Johnson, Interpublic, Purolator, Rockwell, CPC Europe, CSIS (universités de Georgetown), ICAM (Lille), CEDEP (Fontainebleau), Traylor, Cosuma, Cosumar)
- Consultant auprès de la Commission des Communautés Européennes
- Création du Kazakhstan Institute of Management and Economics (KIME)
- Expert auprès de l'ECTI (Echanges et Consultations Techniques Internationaux) en Jordanie-Création d'une Middle East Business School

Clubs

Vice-Président du Cercle de l'Union Interalliée.
Membre du Conseil de France - Amérique.
Membre du Cercle du Bois de Boulogne.

Auteur

- « *Décentralisation des pouvoirs dans l'entreprise* », les Editions d'Organisation - 1963
- « *Education et Civilisation* », Fayard - 1968
- « *Le Social - Capitalisme* », Fayard - 1977
- « *Maïastra, Renaissance de l'Occident* », Plon - 1979
- « *Orion, un Ambassadeur Extraordinaire* », France Empire - 1983
- « *L'homme du Salvador* », Olivier Orban - 1988
- Auteur de nombreux articles (Revue Politique et Parlementaire, Revue des Deux Mondes, Revue de Paris, Revue Humanisme et Entreprise).
- Cours de gestion dans différentes écoles
- Nombreuses conférences en Europe, aux Etats-Unis, au Canada, en Amérique Latine, au Japon, en Inde et au Moyen-Orient
- Membre du Jury du Festival du Cinéma Russe - 1998 et 1999 et administrateur du Festival du Film de Cannes - 1969-1974

Décorations

- Chevalier dans l'Ordre National de la Légion d'Honneur.
- Commandeur de l'Ordre du Roi Léopold (Belgique).
- Commandeur de l'Ordre National de la République Fédérale d'Allemagne, de Côte-d'Ivoire et de Tunisie.
- Médaille d'Or de l'Europe.

Henri MENDRAS

Né en 1927, marié, quatre enfants



- Etudes à la Sorbonne, à l'Institut d'Etudes politiques de Chicago

Depuis 1953 Chercheur au CNRS

Actuellement Directeur de recherche, responsable de « l'Observatoire Sociologique du changement » du CNRS à la Fondation Nationale des Sciences Politiques

Depuis 1956 Professeur de Sociologie à l'Institut d'études politiques

- Conseiller scientifique à l'Observatoire français des conjonctures économiques (OFCE)

Jusqu'en 1987 Pendant vingt ans s'est spécialisé dans l'étude de la paysannerie, a fondé et dirigé le Groupe de sociologie rurale du CNRS à l'Université de Nanterre

1970 - 1976 A diriger un programme comparatif sur les sociétés rurales de l'est et de l'ouest de l'Europe

1973 - 1981 Depuis une douzaine d'années s'est spécialisé dans l'analyse du changement social, à l'échelle locale et à l'échelle nationale et internationale. Co-responsable du programme majeur du CNRS « observation du changement social et culturel »

Actuellement animateur du programme « Louis Dirn » : « tableau des tendances de transformation de la société française », avec des analyses comparatives aux Etats-Unis, au Québec et dans plusieurs pays européens

- Professeur invité dans différentes universités européenne et nord américaines

- Directeur de la collection « U sociologie » à la librairie A. Colin

- Vice-président de la Société Tocqueville

- Membre de l'Académie d'Agriculture

Principales publications

■ *« Fin des paysans »* - 1967, troisième édition, suivie d'une *« réflexion vingt ans après »* (Actes-Sud - 1984)

■ *« L'Avenir des campagnes en Europe occidentale »* (en collaboration, Futuribles 1976)

■ *« Eléments de sociologie »* - 1967, nouvelle édition revue et augmentée (A. Colin - 1989)

■ *« Le changement social »* (avec Michel Forsé, A. Colin - 1983)

■ *« La sagesse et le désordre, France 1980 »* (en collaboration, Gallimard - 1980)

■ Louis Dirn (collectif): *« La société française en tendances »* (P.U.F. 1990, réédition 1998)

■ *« Six manières d'être Européen »* (Gallimard 1990)

■ *« Atlas, 340 millions d'Européens »* (avec Frédéric Reillier, Ramsay - 1990)

■ *« Comment devenir sociologue ? »* Souvenirs d'un vieux mandarin (Actes-Sud - 1995)

Une trilogie, du village à l'Europe :

■ *« Les sociétés paysannes »* - 1976, nouvelle édition refondue (Gallimard, Folio - 1995)

■ *« La seconde révolution française »*, 1965 - 1984 (Gallimard 1988, édition revue et augmentée, coll. Folio - 1994)

■ *« L'Europe des Européens »*, Paris, Gallimard - 1997, coll. Folio

Bernard PERRET

Né en 1951. Marié avec Francine Huet, trois enfants (Quentin, Loïc, Marianne).

Diplômes et carrière administrative

1974 Diplômé de l'Ecole Polytechnique

1976 Ecole Nationale de la Statistique et des Etudes Economiques
Administrateur de l'INSEE

1976 - 1980 Adjoint au chef du département des statistiques du ministère de la Santé et de la Sécurité sociale

1980 - 83 Chef du bureau de l'informatique à la direction du budget du Ministère de l'Economie et des Finances

1983 - 84 Conseiller technique au cabinet de secrétaire d'Etat chargé de la Santé; responsable des projections sectorielles à l'INSEE

1985 - 87 Journaliste, chef du service économique et social du quotidien La Croix

1987 - 89 Chef du bureau emploi et salaires à la direction de la prévision du ministère de l'Economie et des Finances

1990 - 98 Rapporteur général du Conseil scientifique de l'évaluation

1999 Rapporteur à la Cour des comptes

1999 Chargé de mission au Conseil Général des Ponts et Chaussées (Ministère de l'Equipement, des Transports et du Logement)
Activités académiques et éditoriales

- Membre du comité de rédaction des revues : Esprit, Evaluation (Londres), Travail et emploi

- Enseignant à l'Institut catholique de Paris

- Membre du Conseil d'administration du Centre d'Etudes de l'Emploi

- Membre du bureau de la Société Française d'évaluation
Principaux thèmes de recherche, en socio-économie

1) Le thème général des mes travaux en socio-économie est l'analyse des conséquences sociales, politiques et anthropologiques des mutations économiques, et plus particulièrement des mutations du travail. En complément des analyses classiques du courant régulationniste sur la déstabilisation du "compromis fordiste" (le modèle de croissance et de régulation sociale des "trente glorieuses"), je me suis particulièrement intéressé, à la suite de Guy Roustang, aux conséquences de la tertiarisation du travail, entendue comme accentuation du caractère immatériel et communicationnel du travail. Cet

ensemble de mutations a pour conséquences une plus grande hétérogénéité du travail - considéré de différents points de vue : facteur de production, rapport social et monde vécu -, et une perte de sa capacité d'intégration collective, dont le chômage de masse et la précarisation de l'emploi ne sont que les manifestations les plus visibles. L'éclatement du travail participe d'un processus général d'individualisation et de déliaison à l'œuvre dans toutes les sphères de la vie sociale. Il en résulte l'apparition de contradictions d'un nouveau type entre la croissance de l'économie monétaire et le développement politique et culturel de la société. Voir quatre textes accessibles en ligne :

■ **"L'avenir du travail"**

■ Les futurs contradictoires du travail *"Beyond unemployment, systemic issues of work transformations"*

■ ainsi qu'une page débat de Libération

2) Cet accent mis sur les contradictions du système socio-économique signale la dimension politique de mes travaux. Compte tenu du caractère de plus en plus nettement instrumental et utilitariste de la science économique, la socio-économie doit assumer presque par nature une fonction critique naguère tenue par l'économie politique marxiste (1). Après l'échec du socialisme d'Etat et la crise de diverses formes d'économie dirigée ou cogérée, critiquer le capitalisme libéral du point de vue des intérêts économiques des travailleurs n'a plus guère de sens. Il est en revanche devenu urgent de prendre la mesure des dérèglements insidieux qu'induit la marchandisation sans limite de l'échange social. Le seul point de vue possible pour s'opposer à l'idéologie libérale est un point de vue civilisationnel, l'enjeu n'étant plus de remplacer le capitalisme mais de limiter son emprise sur la vie collective. D'où l'importance stratégique des enjeux épistémologiques : déconstruire et contextualiser la rationalité économique, réencastrer l'économie dans l'anthropologie et relativiser la conception utilitaire du bien-être. Ce travail sur les représentations constitue l'une des conditions de la nécessaire limitation du rôle social du marché et de la monnaie. Voir les pages consacrées au livre *« Les nouvelles frontières de l'argent »* :

- Les nouvelles Frontières de l'argent : révisions et réactions

- Les nouvelles frontières de l'argent : extraits

3) Dans le cadre général de cette critique de la "société de marché", une partie de mes travaux est consacrée à l'analyse des politiques sociales. Outre la discussion des outils classiques de la lutte contre le chômage (baisse du coût du travail, aménagement - réduction du temps de travail, politiques de formation), je me suis particulièrement intéressé à l'écologie des temps sociaux, aux "marchés transitionnels du travail" et au développement des services de proximité, dans une ligne de pensée proche de celle des tenants de l'économie solidaire (Jean-Louis Laville et Bernard Eme notamment). J'ai en outre développé récemment une critique approfondie du libéralisme social (impôt négatif, allocation universelle, idéologie de l'égalité des chances (voir notamment le chapitre 7 de *Les nouvelles frontières de l'argent*, et le texte *"La troisième voie : la dimension sociale"*).

...et en Évaluation des politiques publiques

En matière d'évaluation, mes principales contributions concernent la méthodologie, la théorie de l'évaluation, les problèmes épistémologiques liés à l'évaluation (les

conditions méthodologiques et procédurales de la construction d'un jugement objectif sur les effets de l'action publique), la problématique de la qualité en matière d'évaluation (quels sont les critères d'une "bonne" évaluation), ainsi que la comparaison des systèmes d'évaluation au plan international. Outre la bibliographie mentionnée ci-après, j'ai contribué à la rédaction du Petit guide de l'évaluation du Conseil scientifique de l'évaluation (la Documentation française - 1996), dans le cadre de mes fonctions de rapporteur général du Conseil. Voir les textes disponibles en ligne :

■ **"Institutionalise and professionalise evaluation, The French case",**

L'évaluation des politiques publiques dans les administrations d'Etat, éléments pour un diagnostic

Bibliographie résumée

a) Socio-économie :

Ouvrages

■ **"Les nouvelles frontières de l'argent",** Seuil - 1999

■ **"Pour un nouveau contrat social"** (en collaboration avec G. Roustang, J.L. Laville, B. Eme, D. Mothé), Desclée de Brouwer - 1996

■ **"L'avenir du travail",** Seuil - 1995

■ **"L'économie contre la société"** (avec Guy Roustang), éditions du Seuil - 1993

Articles, contributions, ouvrages collectifs

■ **"Contester le capitalisme ou résister à la société de marché ?"** Autour du Nouvel esprit du capitalisme de Luc Boltanski et Eve Chiapello", *Esprit* - Janvier 2000.

■ **"La réorganisation du cycle d'activité, enjeu d'un nouveau contrat social"** *Age, génération et activité.*

■ **"Vers un nouveau contrat social",** INED, dossiers et recherches n°80 - décembre 1999

■ **"Thwarted Growth or a New Kind of Development ?"** Perspectives on Globalization and employment, Discussion papers series

■ **"Office of Development studies",** UNDP -New York 1999

■ **"Les impasses du libéralisme social",** *Esprit* - février 1999

■ **"Réorganiser le cycle de vie afin de satisfaire les besoins civiques"** Michel Gouilloud et Alain Schlumberger

■ **"Les chances des français",** Albin Michel - 1998

■ **"L'économie contre la société"**

■ **"La pensée et les hommes",** Editions de l'Université de Bruxelles - 1998

■ **"Les transformations du travail et leurs enjeux sociaux", Actes du colloque "Culture et société",** édité par le Ministère de la communauté française, Bruxelles - 1998

■ **"Beyond unemployment, systemic social issues of work transformations",** Artec paper n°53, Forschungszentrum Arbeit und Technik, Universität Bremen - 1997



■ **"L'avenir du travail, des tendances contradictoires"**, Le travail, quel avenir, collectif, Gallimard - 1997

■ **"Le mythe du temps libéré"** Préface du livre de Daniel Mothé, Éditions Esprit - 1997

■ **"Relancer la lutte contre le chômage"**, Esprit - novembre 1996

■ **"Réconcilier l'économie et la société"**, Esprit - septembre 1996

■ **"Le travail au coeur du lien social"**, Le civisme, vertu privée d'utilité publique, Éditions autrement, 1996.

■ **"La crise de l'intégration sociale par le travail"**, Jean Viard (dir), Aux sources du populisme nationaliste, éditions de l'Aube - 1996

■ **"L'industrialisation des services"**, Eurotechnopolis Institut. Le travail au XXI^e siècle, Dunod - 1995

■ **"Politiques publiques et mobilisation de la société"**, Eme et Laville (dir), Cohésion sociale et emploi, Desclée de Brouwer - 1994

■ **"Quand le travail n'intègre plus"**, revue Projet n° 236 - 1994

■ **"Peut-on parler d'une exception française ?"** Esprit - août-septembre 1994

■ **"Débats sur le chômage"** (avec J.P. Fitoussi et Ph. d'Iribarne), Note de la fondation saint-simon - Décembre 1993

■ **"L'impossible retour du social"**, Jacques Donzelot (dir) Face à l'exclusion, éditions Esprit - 1991

■ **"La politique sans l'économie, à propos d'André Gorz"**, Esprit - Mars-Avril 1990

■ **"L'économie politique contre l'économisme"**, Esprit - janvier 1989

■ **"Gérer la dette"**, Esprit - janvier 1989

■ **"Emplois à coût salarial réduit et productivité apparente du travail"**, in - Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle

■ **"L'évolution des formes d'emploi"**, la Documentation française - 1989

■ **"Fin de la valeur travail"**, Esprit - Janvier 1988

b) Evaluation des politiques publiques

■ **"Les enjeux épistémologiques de l'évaluation"**, Conseil scientifique de l'évaluation

■ **"L'évaluation en développement"** - 1996, la Documentation française - 1997

■ **"Bilan du dispositif interministériel d'évaluation des politiques publiques"**, Revue de science administrative de la méditerranée occidentale, Bastia - 1997

■ **"La construction du jugement"**, Conseil scientifique de l'évaluation

■ **"L'évaluation en développement"** - 1994, la Documentation française - 1995

■ **"Le contexte français de l'évaluation, approche comparative"**, la revue canadienne d'évaluation de programme - octobre / novembre 1994

■ **"Evaluation et système d'information statistique"** (avec Claude Seibel), Conseil scientifique de l'évaluation

■ **"L'évaluation en développement"**, la Documentation française - 1993

■ **"Le contexte français de l'évaluation, approche comparative"**, Conseil scientifique de l'évaluation

■ **"L'évaluation en développement"**, la Documentation Française - 1993

■ **"Réflexions sur les différents modèles d'évaluation"**, Revue française d'administration publique n° 66 - avril - juin 1993

■ **"Evaluation des politiques de lutte contre le chômage, un regard typologique"**, Bouillaguet, Guitton (dir)

■ **"Le chômage de longue durée"**, Syros - 1992

■ **"Direction de l'ouvrage Outils, pratiques, institutions pour évaluer les politiques publiques"**, la Documentation française - 1991

Rose-Marie VAN LERBERGHE

36, rue du Docteur Roux
75015 PARIS

53 ans - Mariée - 2 enfants (15 - 19 ans)

Formation initiale :

1968 - 1972 Ecole Normale Supérieure de Sèvres
- Institut des Sciences Politiques de Paris

1969 - 1970 Licence de Philosophie et d'Histoire

1971 Agrégation de Philosophie

1972 Diplôme de l'Institut des Sciences
Politiques de Paris (Service Public)

1972 - 1973 Voyage autour du monde Fondation
Polignac) - Amérique latine et Asie

1974 - 1976 Ecole Nationale
d'Administration

Formation continue :

1988 Programme Supérieur pour Dirigeants
de l'INSEAD

Parcours Professionnel :

A - Dans l'Administration Publique

1976 - 1979 Inspection Générale des Affaires
Sociales : Participation aux travaux
du Plan (en particulier sur les
retraites)

1979 - 1980 Cabinet du Ministre des Affaires
Sociales : Conseiller Technique en
charge des personnes âgées ;
rédaction d'un ouvrage sur les soins
aux personnes âgées.

1981 - 1986 Délégation à l'Emploi : Mise en place
et négociation des Contrats de
Solidarité ; chef de la mission Fonds
National de l'Emploi (préretraites,
chômage partiel, formation) ; sous-
directeur de la Défense et de la



Promotion de l'Emploi (licenciements économiques, suivi des problèmes d'emploi dans les différents secteurs économiques, gestion du FNE, insertion professionnelle des handicapés et promotion de l'emploi).

B – Depuis Avril 86 dans le Groupe Danone, ex-BSN

- Avril 86 oct. 88 Directeur du Développement Social en charge de la planification, l'organisation, la formation et la communication interne – à noter la participation au rapport d'Antoine Riboud "Modernisation, Mode d'emploi"
- Nov. 88 – avril 90 Société Danone France – Assistante chef de produit en marketing (10 mois), en charge des produits : Cottage, Jockey et Fjord. Chef de secteur (vente 7 mois), référencement et suivi dans 8 hypermarchés et 47 supermarchés de la région parisienne.
- Mai 90 – avril 92 Directeur Général des Verreries de Masnières (filiale du Groupe, produisant et commercialisant dans l'ensemble de l'Europe des flacons pour la parfumerie et la pharmacie, 600 millions de chiffre d'affaires, 800 salariés dont un site industriel)
- Mai 92 - sept. 93 Directeur Général de l'Alsacienne, (filiale du Groupe, fabricant et commercialisant des biscuits, 1,2 milliard de chiffre d'affaires, 1000 salariés dont 2 sites industriels).

J'ai mené la fusion de cette société avec une autre filiale du Groupe Belin, en faisant participer les équipes des deux sociétés à la construction de la nouvelle société.

- Depuis oct. 93 Directeur Général des relations Humaines du Groupe, membre du Comité Interne : Négociation de l'accord sur le Comité de Groupe Européen qui a été signé par l'ensemble des organisations syndicales françaises et l'Union Internationale des Travailleurs de l'Alimentation représentant l'ensemble des syndicats européens.
- Juillet 96 Déléguée à l'Emploi au Ministère du Travail et des Affaires Sociales – Déléguée à la Formation Professionnelle par intérim
- Mars 97 Déléguée générale à l'Emploi et à la Formation Professionnelle au Ministère du Travail et des Affaires Sociales
- Depuis le 29 déc. 99 Directeur Général Altédia Ressources Humaines

