

0. Des droits nouveaux ou
l'équivalence des droits - à la recherche de
normes opérationnelles

La gravité de la situation concie ^{pour les}
de milliers de portugais m'amenerait ^{droits}
à dire qu'il fallait que le PR ^{Sociaux,}
prenne à la lettre le précepte cons- ^{écon. etc.}
titutionnel selon lequel ^{culturels}

"le PR doit se prononcer sur une ^{art. ?}
situation de grave émergence dans
la vie du pays".

Quel contenu donner à cette
grave émergence ? Qui la définit
et comment la définir ?

Dans une optique de démocratie
politique, elle se limiterait aux boule-
versements de l'ordre civique - des
révoltes de la loi et l'autorité,
le danger d'occupation par ~~des~~ étrangers,
la terreur provoquée par une catas-
trophe naturelle ou de mains humaines.



2

Dans l'optique où je me suis
située, les droits écon., sociaux et cul-
turels ayant la même importance q̄ les
droits civils et politiques, leur non-satisfac-
tion massive entraîne aussi une si-
tuation de grave émergence de la vie
du pays. Les chiffres actuels sont
parlants:

faim -

chômage -

"homeless" -

salaires réels -

pensions réelles -

dettes publiques -

dette extérieure -

Fundação Cuidar o Futuro

Les droits humains sont indivisibles.



La réflexion qui a vu le jour
ces derniers ^{temps} ne fait q̄ confirmer ma
position. En effet, déjà en 1978 on avait
affirmé longuement "le droit à la santé".
En 1984, c'est le droit à la nourriture
qui est l'essentiel d'une étude de l'ONU.

fazer obter uma ^{pg. 148 - aspecto negativo ou positivo} ~~explícita~~ ^{obrigação} distorção

Fundação Cuidar o Futuro



0.1. Des pouvoirs du PR

Le désarroi politique était si net q
ce q nous voyons comme nécessaire
s'exprimait par une simple lapalissade:
"l'élection du PR doit être ~~le~~ l'élection
d'un véritable chef de l'Etat".

Il apparaissait indispensable que
l'Etat - en voie de dégradation entéro-
pique - ait à sa tête qq'un capable
d'exercer un véritable "leadership".

Il fallait donner des repères solides
à l'Etat avec la régionalisation.

Etant données les difficultés soulevées
par le style KE, il fallait a) élaborer une
définition réglementaire de l'action du PR;

- b) récupérer l'histoire du pays et de
l'instauration de la démocratie
- c) repenser le régime démocratique-institutionnel



0.1. À la question des pouvoirs du PR
la réponse se peut être q l'articulation
de l'intervention du PR avec la parti-
cipation de tous les citoyens.

Et do

L'Etat a "une dimension et une
intervention culturelle que le PR ^{peut} ~~est~~iver".

Mais il sera nécessaire d'obtenir
les "alliés" pour l'intervention du projet
culturel à tous les "interstices" de la
vie de l'Etat

Fundação Cuidar o Futuro



1. La décision concernant ma cond.
l'est une mise en question par une série
de circonstances qui ont agité tantôt au su-
perficie tantôt en profondeur la vie sociale
portugaise.

Entre nous (AVI)-P) on définissait (14/85)
cette période comme étant une "période de
forte séismicité" politique.

On était pris dans la tenaille PRD/PC
et on était bien conscient qu'il s'agissait
d'acquiescer de la force sur le terrain pour
faire face à une possible (éventuelle) domi-
nation de RT par le PRD

Il fallait aussi des articles d'infor-
mation, capables de devenir des réfé-
rences solides dans une période si
hautement cynique.

En Mars 85, la décision n'était
pas encore définitive. On se disait
q' d 2 mois, il fallait voir le rapport
de forces et décider en conséquence. (P.)



11. Un facteur objectif / subjectif est le fait que - soit à cause de mon tempérament soit à cause du fait q'je suis une femme soit encore par le fait que j'étais à plein temps dans cette tâche - j'ai dû porter sur moi non seulement le rôle de candidat

♀

mais aussi les expectatives q' l'on a par rapport à un manager (P. vs. structure centrale)

soit encore "messenger" entre 2 groupes.

C'était ma faute si je ne parlais pas les choses dont je ne me devais pas en occuper. Mais la question subsiste: qui alors?

Fundação Cuidar o Futuro

Ceci a donné lieu à une confusion lamentable: je n'avais personne ichine avec qui discuter et si je réalisais q' l'un de ces ceci risquait d'être vu comme ne pas utilisant les structures adéquates de la campagne!



La difficulté d'une J est qu'elle se voit djs corrigée par des hs et qu'elle expérimente presque djs. un sentiment de culpabilité.

♀

a) Le contexte initial d'une candidate ne peut pas être escamoté. Partout se dessinent des nouveaux contours de l'idée et de la pratique démocratiques.

Une profonde transformation a lieu qui met en relief l'impuissance de la démocratie face aux grands et nouveaux problèmes de cette fin de siècle : le système économique et monétaire, l'environnement naturel et urbain, la relation de l'homme à la société par le travail...

Les institutions existantes ne donnent pas une réponse adéquate à ces questions. Et c'est, comme l'a dit récemment Rocard, dans une enquête du Nouv. Obs. de "démocratiser la démocratie".



b) J'ai fait la vérification d'une grande convergence autour de grandes zones de problèmes. Il s'agit, malgré les apparences, de zones consensuelles qui pourraient permettre un travail sérieux non seulement au niveau des pouvoirs exécutif et législatif mais aussi au niveau de la fonction présidentielle.

Il reviendrait au PR de mettre en valeur les consensus et de stimuler tous les contacts et toutes les initiatives capables de mettre ensemble les différentes forces appelées à établir ce consensus.

La convergence existe en de nombreux secteurs de la l'activité gouvernementale.

Cependant, cette convergence est annulée par des facteurs apparemment idéologiques, ~~ou~~ En fait, il s'agit ~~sans arrêt~~ de 'étiquettes' facilement mises sur les idées et les événements, sans tenir en ligne de compte la rigueur de la définition idéologique.

(cf. trab. 5/ des. ^{to} endógeno)



1.2. de caractère pédagogique était
reçu / accepté de mon esprit quand
je disais (Com T Norte, Março 85)
que ma candidature supposait un
processus général de conscientisation.

Il s'agissait de la formation de
l'opinion publique chez qui il fallait
rendre clair que :

- le ^{PR} candidat devait être un civil ;
- sa candidature, selon la C.,
devait être proposée sans l'inter-
médiaire des hauts
- qu'il ne s'agissait pas de désigne-
tion d'héritier

Fundação Cuidar o Futuro



1.2. La question se posait souvent sur le caractère pédagogique de la candidature.

Dès le début j'ai affirmé que je ne mènerais pas une campagne pour allumer le feu de l'espérance. C'est vrai que je ne pouvais pas rejeter le caractère pédagogique d'une candidature qui s'affirme avec un programme. Mais je ne pouvais pas non plus la réduire à cette action pédagogique.

Cependant, c'était clair que le but pédagogique étant secondaire et non déterminant de la cand.^{re}, il fallait que celle-ci se présente comme ayant un projet.

Certains, à le GEP, en parlaient comme d'un "projet-en-marche", indépendamment de la victoire... (N+)
D'autres comme la seule possibilité d'incorporer Avril-du-futur.

8/5/84



1.3. Le repère FA a un pouvoir de maintenir
le pays - il équivaut à l'ethnolise Jun 85
d'un scénario dont les gens pressen-
tent les contours.

A nouveau q FA se situe face aux
"portugais-d-le monde", il éveille la cons-
cience de ce que nous avons perdu.
C'est là qu'il a sa force, car le Nord
est et se voit comme retour à la tradition.

Fundação Cuidar o Futuro



1.3.

Lors de l'apparition de la cand.^{re} SZ, les nouvelles étaient des plus con-
tradictives.

(3 Nov.)

Ainsi, Ademir me disait q
Urgílio avait parlé avec Anuário sur
SZ et q celui-là lui avait dit qu'il
s'agissait de pure spéculation, ayant
enun ajouté : "je n'ai pas besoin de
de mentir chaque jour des nouvelles"...

2 ou 3 jours après cette information
la cand.^{re} de SZ était là.

Entretenant le même jour Beja S. m'a
dit qu'il ya 3 nuits Anuário lui
avait demandé de faire partie de
la "Com. H" de SZ.

Fundação Cuidar o Futuro

BS y voyait un instrument de
division au sein du PS et, entant
q membre du PS, reconnaissait q
la cand SZ allait donner de la force
à MS.



Le même jour j'ai eu une rencontre
avec FF + Emídio. On a décidé:

- de voir la position du MDP après
la désistance de CB

- je verrais celle du PCP et de
HB

- qu'il fallait contacter les amis de
SZ, note/ Ter. Ambr. (S&S)

Soares L. (B. Seibon)

Dan. do Santos (Alb.)

Arnaudh - (Rui/Boav.)

(A nouveau j'ai pris sur moi
trop de tâches, tj's l'argument:

"il n'y a q vous qui pouvez le faire") (est-ce
pourquoi
il accepte
disto)

Fundação Cuidar o Futuro



1.3. Rai 85 a été un moment de gel
bouillonnement à l'intérieur de la candid.

À la question, d'une réunion ad hoc 22/5)
de continuer ou non, on a dit (SC)
finale/:

- rien ne s'était radicalisé autre
de le contexte politique

- il fallait subordonner les questions
tactiques aux questions stratégiques

[or ceci n'a pas été fait, l'immédiat
le conjonctuel, primait sur la
stratégie et vidait graduellement
la candid. de son élan.

- "que si l'on gagnait les élections ce
serait avec bcp de difficulté"

- qu'il fallait faire le tri de ce qui
est important et de ce qui ne l'est pas

En capsule ceci:

- la décis. pol. est irréversible
- les fonds doivent être cherchés sur
cette base
- il faut multiplier l'action d'or-
ganisation

Fundação Cuidar o Futuro



1.4. les législatives Oct. 85

La décision sur des législatives en Oct 85 a été ressentie en Juin 85 comme dangereuse pour le pays.

D'abord elle produit l'érosion des actes de votes; aucun pays en Europe n'ayant voté aussi souvent que le P. pendant les dernières années.

Deuxièmement cette décision ne fait qu'ajourner les crises, les attentions étant concentrées ~~sur~~ ^{en étant} les élections ~~car~~ ^{donnant} la primauté à la réponse aux problèmes nationaux.

Fundação Cuidar o Futuro



- 1.4. Le lendemain des législatives
il devenait évident que'il était important:
- de tél. à tous les "mandatários" de
district pour faire la lecture des
résultats et en déjauger les con-
séquences
 - d'établir au niveau des districts
des contacts avec ceux qui voulaient
d'être élus par le PRD



Fundação Cuidar o Futuro

4.4. Après les l'aj. on a dans le CP
vu, qu'e'tant donné le vide poli-
tique des mois de Déc.,
on avait devant nous unij /
3 semaines utiles
et qu'il nous fallait vaincre exacte-
ment au niveau du rapport de forces.

On considèrerait que les étapes orga-
nizatives définies par le CP allaient
devenir des outils importants.

Revue publiq' la com. nat.
fonctionnerait comme une force de
dissuasion

Fundação Cuidar o Futuro



1.5. des lobbies

Un des aspects les plus forts des élections présidentielles a été l'existence de lobbies.



Fin juillet 84, nous étions allés à Porto à déceler une quantité incommensurable de lobbies, porteurs chacun d'intérêts particuliers et de desseins difficiles à se faire saisir.

Il nous a fallu tenir en ligne de compte sans arrêt. Les nouveaux ~~dont~~ lobbies dont l'un des + plus puissants a été ce qu'on appelait l'ex-ENARPE. Elle revenait sans cesse dans les journaux et dans l'analyse conjoncturelle que, malgré tout, je devais régulièrement accepter comme inéluctable.

Parmi les lobbies, les militaires jouaient un rôle important, mais il nous était difficile de savoir où et ce qu'ils se situaient.

1.5. L'analyse conjoncturelle et ~~future~~
a dominé plusieurs réunions notam-
ment de la Com. politique mais
aussi de rencontres de réflexion et
d'échange partout d le pays.



~~A~~ Il me semble aujourd'hui
que, malgré ma résistance au poids
excessif de l'analyse conjoncturelle,
celle-ci venait surtout de deux
facteurs principaux.

D'un côté, les journaux s'enli-
raient sans cesse d'une telle analyse
sur la conjoncture qui relevait
beaucoup moins des faits réels que des
possibilités hypothétiques. Si on
avait une indication minimale, on
bâtissait là-dessus un immense
édifice spéculatif. Tout était anticipé
à un tel point que les actions
étaient conditionnées au départ.

De l'autre côté, beaucoup de groupes
(y inclus des institutions respon-
sables) tombaient dans ce qui avait
été fait des décennies l'hobby
et sérieux des porhyrars - de l'histoire
de ce qui pourrait advenir.

Je n'arrivais ^à jamais à faire ce type de dis-
cussion à la fin des réunions, mais
j'avais une difficulté sérieuse à le faire.
~~Souvent~~ Parfois j'étais obligée de donner à
la discussion de ces questions une tra-
che significative du temps.

Je craignais que la vie ^{politique} portugaise ne
~~soit~~ puisse se remettre sur un pied
~~de santé~~ de ses difficultés q^{ue} par une
abolition totale de ces analyses. Elles
sont l'ergaste de l'action et empêchent
le dynamisme de s'actualiser. Elles ont
un goût masochiste et fantaisiste où la
véritable imagination ne joue aucun rôle.

Fundação Cuidar o Futuro



2. Signification d'une candidature indépendante des partis politiques

2.1. Extrême division du corps électoral

En regardant le corps électoral au P. on s'aperçoit que'il y a une division très ~~nette~~ forte que la création d'un nouveau parti (PRD) n'a fait que rendre + évidente.

L'évolution globale des votes dans les formations politiques est la suivante (obtenue, d'après la loi électorale portugaise, selon la méthode de Hordt) :

- Fundação Cuidar o Futuro -



En distribuant les votations par départements on peut vérifier une stabilité impressionnante du corps électoral dans les régions du Nord et Centre-Nord et dans les régions du Sud.

Des départements moins ruraux ("plus industrialisés" est un euphémisme) et moins soumis ~~à la main~~ aux orientations de fortes institutions idéologiques révèlent, à leur comportement électoral, une flexibilité plus grande et la capacité de "pousser" et de "stimuler" les formations politiques selon leur performance dans les rôles gouvernementales.

Les tableaux ci-dessous indiquent le $\neq$ de comportement des départements:



Il est évident qu'au départ le vote se trouve déjà "inscrit" dans les $\pm$ régions du pays selon une logique qu'il ne me revient pas d'analyser mais dont la "force" s'est imposée dès le début.

Quand les premières conversations sur ma candid. ont eu lieu, l'IDC (SC + - ?) a préparé une étude où il était clairement indiqué qu'il fallait privilégier les zones suivantes :

— — —

Fundação Cuidar o Futuro



Nous étions convaincus que la cand.
à la PR pouvait se contraindre, jusqu'à
certaines limites, à l'influence ou à
l'inertie des votes exprimés lors des lé-
gislatives.

Bien plus, on considérait une cand.
indépendante comme un élément fonda-
mental pour briser le caven partisan
dans lequel semblait étouffer le corps
électoral. Sans privilégier aucun parti,
on ^{a estimé} ~~crovait~~ possible de faire dépasser les
divagés créés par les votes des élections
législatives.



Mais pourquoi un tel acharnement?
Comme nous avons ^{vu} plus haut une des
difficultés ^{les plus} internes de la dé-
mocratie portugaise est la référence
croissante aux partis politiques à tous
les échelons de la vie sociale. Nous y
trouvons une des raisons pour l'inca-
pacité de réalisation de véritables ré-
formes capables de changer la vie
des portugais.

En cituant une candidature
indépendante en dehors des partis,
on voulait contribuer à la "libération"
nécessaire au niveau des mentalités.

(enquadrar citações e trabalhos
de DD2)

2.1. Le résultat obtenu par le PR D rend impossible l'idée de ~~former~~ donner une expression politique au mouvement d'appui à la cond.^{te}

(71 Out)

Une autre conséquence semble être l'ouverture au change/ : il y avait une bonne partie du des-
cours de RP.

Il fallait ne pas abandonner le projet.

Il revenait au PR un rôle obtilisateur et de consensus. Il ne pouvait pas être dans une "position résiduelle".

Fundação Cuidar o Futuro



2.1. Les législatives ainsi q̄ la formation
du nouveau Gov. (X) ont montré
d'aberration à laquelle les partis
pol. ont été acculés :

- d'un côté, après une dissolution
qui signait l'arrêt de la politique
de 2 parties dont le PSD était
le meneur,
c'est celui-ci qui prend le
pouvoir et se ré-installe dans
le Gov. (en fait il est là de-
puis 80)
- de l'autre côté, le PRD va lais-
ser le PSD gouverner (en co-
tant la propagande ~~du~~ ^{Fundação Cuidar o Futuro} ~~en ayant~~ ^{gouverner})
~~étant donné~~ ^{en ayant} qu'il fait de
propagande contre lui et ~~en~~
ayant son leader ~~à~~ ^{de} mystère
fait la dissolution pour le
vaincre.

des partis (y inclus le tout
récent PRD) montrent de + en +
qu'ils ne sont pas capables de ré-
pondre les problèmes.



2.1.- L'idée de former une tendance de parti a traversé à plusieurs reprises le travail de préparaf,

En juin 88, on considérait (P.) qu'il y avait déjà des possibilités pour former un groupe de orientation partisane.

Certains pensaient qu'il pourrait s'agir d'un mouvement qui aurait une expression de parti occasionnellement et pas d'une façon systématique. (Confid. d'identité avec PRD pour l'AR)

Quoique très tentée par cette formule je n'ai pas avancé avec elle par 2 raisons :

- cela signifierait une incohérence par rapport à mon position initiale, d'indépendance par rapport aux partis politiques

- deuxième/ mon expérience d'le G, me montrait l'incapacité des portugais à créer des mouvements flexibles et à regarder cette flexibilité comme un atout.



2.1. Le rapport avec le PRD apparaissait comme problématique.

En Mars 85, on pensait encore qu'il était possible une incursion à l'égard du PRD au niveau du département et de ses dirigeants à cet échelon-là.

On venait par la suite qu'il s'agissait d'un leurre.

On allait jusqu'à envisager la possibilité d'accords avec le PRD ^{sur} la base d'un protocole d'entente. ~~et en~~ ~~augmentation~~ On craignait, en un temps qu'un tel protocole nuise le pouvoir régional (mais avec qui ?) ainsi que l'irréversibilité de la cand ^{re}.

Il n'y avait pas, cependant, des personnalités en condition d'établir ces contacts. Tout retombait au moi, à des niveaux que je ne pouvais pas exécuter et entourés d'un fort sentiment de culpabilité.

En Mai le CRP à Porto considérait que le PRD n'avait pas de repère culturel: personne ne rencontrait d le PRD l'intervention pour une alternative à H à le système d'con pp fonctionne-ment.



21. Dès Nov. 84 il était devenu clair pour elle qu'il fallait parier sur la reformulation interne des partis politiques.

C'est pourquoi pdt H la campagne elle faisait appel à la base sociale d'où sont issus les partis politiques pour qu'elle puisse émerger face à la cristallisation des élites - majors.



Fundação Cuidar o Futuro

22

La Constitution : de la perversion de ses buts à son rôle comme axe d'une candidature



Les confusions dans la vie sociale et politique portugaise ont empêché de ~~voir~~ que la Constitution prenne sa place et soit mise en pratique.

Bcp d'idées peuvent nourrir une candidature. Il y en a qui préfèrent le prêt-à-porter des slogans ou les affirmations ~~hautement~~ à haute charge idéologique. Dans mon cas j'ai décidé la candidature ~~avant~~ dans le cadre la Constitution. ^{Trois} vecteurs de ma candidature ~~sont~~ ^{Fundação Cuidar o Futuro} relatés par rapport à la Constitution :

- 1) je considère que la Constitution, sans être un texte, muable, fournit des repères suffisant pour la bonne marche du régime
- 2) je considère q la Const. défini un régime politique dans son ensemble et non pas dans tel ou tel article
- 3) je considère que les articles concernant la fonction présidentielle fournissent les repères nécessaires à l'acte même de candidature et à son programme.

(desenvolver estes 3 pontos)

Une fois lue ~~par~~ la Constitution en profondeur, une lueur subite s'est faite en moi : il n'y avait qu'à reprendre les trois axes de la fonction présidentielle.

Ceci pourrait paraître à l'extérieur une évidence. Mais, étant donnée la situation du régime, il fallait remettre les choses dans leur authenticité première.

Plus je pensais à ces trois axes et plus ils m'apparaissaient comme le cadre à refaire d'une fonction dont les contours étaient à redéfinir et à préciser.

L'indépendance nationale, l'unité de l'Etat et le fonctionnement régulier des institutions démocratiques étaient, à eux seuls, un programme complet.



2.3. L'apparition de candidats co-
existants indépendants avait été envisagée
dès la première rencontre du GRP :
la cand.^{re} se situe au niveau de la
reformulation des agents politiques ;
étant donné qu'~~un~~^{un} seul candidat
indépendant peut désirer ce nou-
vel agencement,
quelle sera la stratégie et le dis-
cours q l'on devra adopter face
à un candidat qui se présente
avec les m^{me} caractéristiques ?



Fundação Cuidar o Futuro

III. L'idée d'organiser la campagne par des secteurs socio-professionnels correspondait
était, à mes yeux, un signe avant-
-conneur de l'identification de véritables partenaires sociaux pour les
jeux.

(Ce qui se passe actuellement en France et en Espagne et avec les étudiants/locuteurs et avec les enseignants est à ce titre nouveau et éclaircissant. Ils réagissent à des mesures qui les concernent et revendiquent des droits de leur domaine. Contraire/ à l'avenir, ce n'est pas la société d'en ensemble qui est en jeu.)



J'ai établie les catégories suivantes
de partenaires sociaux :

prof. univ.

prof. du second.

syndicalistes

coopérativistes

intellectuels/artistes

travailleurs de la santé

agriculteurs

industriels

commerçants

fonctionnaires

chercheurs

agents des services sociaux

magistrats

journalistes



L'idée initiale était d'écrire un
document/lettre spécifique pour chacun
de ces groupes, en ceruant les enjeux
et en invitant une réponse.

III. Je suis arrivée aux enjeux à travers les questions posées lors des réunions où l'on appelait rencontres d'information avec les appuyants.

Souvent, j'introduisais le thème que l'on m'avait demandé. Dans d'autres occasions, c'était carrément la candidature qui était en cause.

Il y avait ensuite une période de questions/réponses où tout venait.

Je me souviens que je réagissais mal à la demande d'un thème particulier ce qui revenait à faire une "conférence". Je voyais mal ce type d'intervention comme préparation à la présentation d'une candidature. Et, en fait, je ne peux pas dire qu'il s'agissait d'un succès. Contrariée et ayant très peu de temps pour préparer les conférences je sentais que je n'étais pas en forme et je m'en portais mal.

(indices
ex. de
thèmes
travaillés)



En ce qui concerne la candidature,
je me souviens de 3 situations où
j'étais contente: Lourdes/Ovar/Penafiel.
À Lourdes, le groupe local a procédé à
la description du "concelho" de 75
points de vue, depuis la géographie
(avec des cartes précises) jusqu'à
la différenciation rural/urbain,
en passant par les indicateurs d'in-
dustrialisation, de scolarité, de groupes
d'âge, d'équipements collectifs... Un
montage audio-visuel rendait plus
vivante la physionomie de cet ensem-
ble si hétérogène et où se rassemblent
personnes, en fait le 2ème
"concelho" du pays.

À Ovar, c'était un festival de
problèmes. Tout y passait: la santé,
l'école, les travaux publics, le
syndicalisme, la corruption feutrée au
niveau des agents techniques du pou-
voir local.



A Renafiel, on a entendu de
que groupe socio-professionnel ex-
péri-mer pourquoi il estimait la candi-
dature importante.

Ce qui me manquait le + souvent,
qd je devais parler d'emblée des gds
axes de la candidature, c'était à la fois
d'un exercice de réchauffement pour
les gens qui étaient là et de qq'un
capable de créer le climat d'en-
thousiasme nécessaire dans de telles
circonstances.

Fundação Cuidar o Futuro



Mon intention était de travailler
ensuite sur les enregistrements des dis-
cussions. Mais l'absence d'une
équipe technique et gestionnaire
a fait rater cette idée. Je n'ai person-
- même donné des indications précises
là-dessus.



Fundação Cuidar o Futuro

Enseignement

- Aujourd'hui absence d'une possibilité de choix étant donné q' bcp d'enseignants n'ont pas d'emploi
- 1). L'enseigne/vu comme un sous-système du système social
- 2). Un autre angle ramène cette question aux ressources humaines et, par là, au Plan.
- En ce qui concerne la formation des enseignants :
 - l'école n'est pas adaptée
 - absence de plan de formation
 - les appuis indiqués par la loi ne fonctionnent pas
 - dispersion de mécanismes indéfinis
- Il faudrait rendre l'école un centre de formation permanente
- Des écoles débordées conduisent à l'échec scolaire
- On sait que la scolarité obligatoire n'est pas en train d'être réalisée



- l'école ne voit q la dimension "étudiant"

ni l'école ni la famille ni la société ne s'intéressent à la personne totale qu'est le jeune

- loi de l'apprentissage :

est-ce possible d'apprendre à les entreprises ?

comment obtenir une formation professionnelle adéquate ?

- comment déconstruire les vrais besoins des étudiants ?

- comment ne pas être bloqué par l'accès à l'enseignement supérieur et trouver les moyens d'accéder à d'autres professions ?

- rôle de l'école à le développer /

- les écoles : un des centres possibles de changement



31. les militaires (forces de soutien)

A plusieurs reprises j'ai consulté des militaires liés au 25A et, en particulier, ceux qui étaient à la tête de l'A25A.

D'abord j'ai remarqué une hésitation : y a-t-il qq'un d'autre qui pourra faire le plein de la gauche ?

Ensuite j'ai trouvé chez Pezarat, Crespo, Costa Neves un total soutien, chez V. Lourenço légèrement atténué par sa responsabilité de prés. de l'A25A.

J'ai eu une difficulté certaine à déceler dans leurs paroles leurs véritables intentions et préférences. Le CR avait été une mauvaise école pour une totale transparence.

Refaire le Calendrier :

11 Fév. 85 - Pezarat

9 Mai 85 - V. Lourenço et Pezarat avec 99 membres de la Com. Polihp



En Mai 85 l'attitude J.L. et Pez.
~~étaient~~ ambiguë. des conditions qu'ils
énonçaient se rapprochaient trop du PC:

- il y avait une grande division
parmi les A25A
- difficulté d'avoir une position
ferme avant la définition de la
candidature comme étant une
candidature "unitaire"
- nécessité de définir une stratégie
pour une éventuelle négociation
à fin de pouvoir obtenir l'appui
d'un autre candidat (lequel)
du groupe "caniste"
- N'avancer que' en reconnaissant
une dynamique de victoire
- Costa Brás semblait avoir l'appui de
la zone dite démocratique, c.à.d., PCP et
MDP.



Un aspect important et que je tenais à cœur : "l'obligation morale / constitutionnelle / politique de modifier l'appareil des forces armées pour qu'elles puissent s'intégrer dans le régime démocratique".

Ceci découlait du fait q RE avait promu surtout des militaires qui n'avaient rien à voir avec le 25A, et qui, bien au contraire, étaient contre tout ce que le 25A avait représenté.

La hiérarchie militaire avait dans les mains toutes les structures atenant aux forces armées; le besoin de démocratisation des Forces Armées ne devenait que plus urgent.

D'ailleurs, un tel travail était aussi requis par la démocratisation des forces armées avec lesquelles le pays a un contact régulier, notamment dans le cadre des exercices d'ensemble de l'OTAN.



Cependant, de sorte à pouvoir prendre les mesures nécessaires par rapport aux FA, il fallait avoir les instruments indispensables. Or, la loi de Défense Nationale, avait été au PR ses capacités dans ce domaine.

La solution ne semblait pouvoir être trouvée, à mes yeux, que dans la nomination d'un des ZSA aux fonctions les + élevées de la hiérarchie militaire :

C'est ainsi que Garcia dos Santos apparaissait comme l'homme qui pourrait être le "the chief of staff" de l'Armée. (Celle solution ayant été discutée dans un rencontre avec Lezarat, le nom de celui-ci était omis, mais dans mon ~~présent~~ esprit, il représentait aussi une possibilité.



La question de la place de RF ayant été discutée, il était vu, avec clarté, par des hs du 25A, comme possible chef de l'Etat Major des Forces Armées. (Malheureusement, aucune de ces possibilités n'a pu être discutée avec lui, étant donné qu'il s'est dérobé à toute sorte de l'échange sur les élections.)

Fundação Cuidar o Futuro



Malgré des alternances d'opinion,
les militaires ~~avaient~~ conseillaient
d'aller jusqu'au bout.

Déjà, lors de la 1.^{ère} rencontre,
Pezarat avait dit qu'une fois lancée
la candidature il fallait aller de
l'avant. C'est cette position qui a
prévalu, surtout lors de la ma-
nifestation de soutien des militaires
à mon égard qd la cand. de CBrs
(l'un des leurs) avait été annoncée.

Dès l'annonce de cette candid.
on a décidé (conseillée par Uespo?)
d'avoir une session publique où
des militaires pourraient être pré-
sents.

C'était une petite salle qui
normalement ne comporte qu'une
cinquantaine de personnes. Le soir-là
on y étouffait. Et les militaires
du 25^e A (sauf les conspirateurs
d'Ennes et Otelo) étaient tous là.
Certains je ne les ai vus qu'à la
fin. D'autres j'ai que plus tard
qu'ils avaient été là.

(verifier)

Fundação Cuidar o Futuro



Je connais très peu de ces hommes-là, pris individuellement. Eux, ils ne me connaissent presque pas. Ils ont vu ce que j'ai fait en tant que PM - c'est qq chose, surtout pour la rage que j'ai éveillée chez la droite organisée de l'époque, mais ce n'était pas suffisant pour qu'ils me donnent d'emblée leur appui.

Et, finalement, les voilà tous, ce soir-là. Je les regarde, je sens leur présence et je deviens de + en + consciente que ce qu'ils ont rêvé ("pays de fraternité") est loin d'être réalisé. La révolution se meurt. Et, dans le pays, les gens meurent à leurs aspirations les plus légitimes.



3.2. des appuis qualifiés (force de soutien)

La préoccupation avec l'évolution du régime démocratique était très forte chez certains membres de la Com. Nat. qui m'avaient appuyée dès le début.

C'est ainsi que mon attitude de non-agressivité par rapport à FA n'était pas uniquement l'expression de mon attitude par rapport aux autres candidats. Il s'y mêlait aussi l'option de ne pas ériger FA en fantôme, de ne pas acculer la droite à ses racines les moins nobles, mais, bien au contraire, d'essayer d'obliger la droite à parcourir la route de la démocratie.
Ce qui, en fait, a eu lieu, ne fût-ce qu'en paroles.

J'étais préoccupée avec l'impact de la droite non pas seulement à cause des résultats mais surtout à moyen - terme, dans la perspective d'un avenir différent pour le pays.



3.1. Des suggestions ont été faites que je regrette ne pas avoir pu incorporer.

1) P.ex : on pensait à un groupe d'opinion capable d'intervenir aussi souvent qu'il est possible à la presse. Des noms de Porto et de Lisbonne ont été suggérés. Mais rien n'a été fait.

2) Une idée qui me tenait à cœur c'était l'élaboration de thèmes de la cand.^{te}, exprimés en cassettes (ou vidéo) et écoutés (ou vus) dans des lieux de réunion à l'échelle départementale. J'aurais obtenu de l'aide pour cela, mais il n'y a pas eu des gens capables de mettre cela en marche. Bien sûr, il s'agit d'une technique de pays développés - la mentalité ici est très différente.

Fundação Cuidar o Futuro



Une difficulté qui s'est soulevée à plusieurs reprises et le GKP a été le réductionnisme à des problèmes concrets.

Des données venaient des membres du GKP — et ces données je ne voyais pas comment j'allais les utiliser.

Cette réduction s'opérait aussi lors de mon 1.^{er} "round" de visites à des groupes locaux.

Je disais souvent que "il s'agissait d'une espèce d'examen général".

En fait, il y avait aussi une confusion entre le rôle du PR et celui du gouvernement.

Fundação Cuidar o Futuro



Un autre essai a été celui des mot-clé, que certains à l'intérieur de la candidature ont changé en slogans.

Une liste est apparue qui avait très peu d'imagination. Elle empruntait à Mitterrand l'adjectif "tranquil" qui, en portugais et en politique, ne porte pas trop de signification. D'autres expressions cherchaient un colonialisme exagéré. Aucune ne s'était porteur de dynamisme ni le résultat d'une écoute de ce qui est vivant chez le peuple.

Cela aurait été un exercice intéressant pour les nombreux linguistes du groupe. L'organisation était très centralisée et ~~aucun n'a été en~~ personne ne les a appelés à un tel travail.

~~Il me semble q~~ des mot-clé, quoiqu'enfantilisants, font passer un message. Ils viennent une complexité et agissent à des niveaux très profonds de la personnalité.

(cf p. 1-
lauran-
-chave,
dos.
"Proj.
político"



En tant q̄ rassembleurs ils sont indispensables à la campagne. Ce sont eux que l'on imprime et les auto-collants, que l'on utilise et les graffiti. Ils établissent le passage d'un moyen de propagande à un autre. Ils agissent comme des relais d'une pensée + élaborée. Ils font un raccourci qui rappelle à l'attention l'essentiel du message.

Mais ils sont aussi des éléments qui font des gens et ^{des} groupes une foule. En réduisant la parole à une chorée qui répète les mêmes mots, on ôte, une partie de l'individualité de chacun(e) mais on construit davantage une foule en condition d'être entraînée.

Ils réussissent, paradoxalement, à convaincre. Car plus le message est condensé, plus il va droit à ce qu'il y a d'essentiel chez chacun(e). En effet, on peut dire q̄ les lois du "marketing" sont aussi à l'œuvre d'une condensation.



- Sa candidature a été très pauvre
dans ce domaine. Il n'y a pas eu de
spécialistes dans le "marketing" poli-
tique. Les mots-clé ont été faibles et
sans force porteuse de rassemblement.

Les 2 meilleurs ont été :

a) "Pintasilgo - bien sûr, oui!"

Celui-ci a été lancé par un groupe
de jeunes et a fonctionné à la graffi-
mais n'avait pas de sonorité pour
les meetings. En outre, il était plu-
tôt adéquat à un milieu urbain
et presque pas à un milieu rural.

b) "C'est moi qui décide."

Je vote Pintasilgo.

Celui-ci avait une bonne sonorité
et avait ~~un~~^{le} dynamisme qui lui ve-
nait de la réaction aux déclarations
trop fréquentes des partis politiques,
indiquant leur candidat.

Il exprimait l'essentiel de ce qui
était indispensable de faire passer en
ce moment-là : qu'il revenait à
chaque électeur de décider qui était
son candidat.



3.1. En Nov. 84 le tissu social semblait prêt à se rompre, des gens se méfiaient de la participation. Le PP n'était plus l'objet d'une confiance totale - au contact, il devenait un "facteur supplémentaire de la non-esérance".

Ma candidature devait vaincre cette image d'impuissance, de castration généralisée des institutions politiques.

Tout n'était qu'ébauche, les actes n'étaient pas consommés, # c'était à mi-chemin.

(C'est évident maintenant pour moi que j'étais Morgane face aux chevaliers du roi Arthur.)

Fundação Cuidar o Futuro

La f.celle



IV 3.1. des grandes causes sociales deviennent des axes de la politique globale

Il a suffi de quelques événements pour que des causes sociales, tenues encore récemment comme marginales, deviennent des enjeux de politique globale.

Les mouvements écologiques peuvent (et doivent !) continuer leur lutte. Mais leurs causes sont devenues tellement vitales pour la survie de l'humanité que les gouvernements ne peuvent pas ne pas s'en occuper.

Au début, il y avait des Secrétariats d'Etat à l'Environnement qui étaient des départements ministériels transversaux. Ce qui voulait dire q, dans la pratique, il ne jouait pas de façon décisive ni de la formulation des politiques et respectives exécutions ni dans les ~~etc~~



3.2. Groupe réflexion politique / Comm. Politique

J'étais dès le début à la recherche de données. Le GRP était à la fois une instance qui préparait la Com. Politique en réfléchissant devant et avec moi sur les questions pertinentes et un élément ~~de~~ de référence pour l'élaboration de ma "colonne d'éléments objectifs pour la décision".



Fundação Cuidar o Futuro

3.2. Soc.-prof.

Un nouvel effort semblait nécessaire au niveau des soc.-prof.

Il fallait :

— des lignes d'orientation pour l'ensemble (leur signification, un dryon de nouveaux partenaires (desenvolver) sociaux) et des lignes précises et programmatiques de et pour chaque groupe sous-prof.

— une liste complétée par la grille qui soit en consonnance avec la cand.^{te} présid.

— à ce Fundação Guiar o Futuro qui ferait encore que les secteurs socio-prof. pourraient fournir du matériel, par secteur, pour le Manifesto



3.2. des #s processus

Dans tous les domaines il aurait fallu des processus si forts que l'importance des personnalités engagées serait réduite à un second plan. Cependant, cela n'a pas eu lieu, faute en grande partie du fait qu'il n'y a pas eu pratiquement de "personnalités" dans le déroulement/quotidien des processus préparatoires de la campagne.

J'aurais dû déceler suffisamment tôt cette difficulté.

Pour la surmonter, il aurait fallu un grand contact personnel pour lequel je n'avais pas l'élan.

Si elle n'était pas surmontée, la candidature était d'avance condamnée à l'échec. Pourquoi ne l'ai-je pas vue ?



3.2. Coloques? Textes?

La tendance portugaise de $\bar{H}$ remettre à des études à faire conduisait $\bar{g}$ 'uns, à 6 mois des élections, à proposer encore des coloques par rassemblement de plusieurs "concelhos".

Ils me demandaient ainsi de leur procurer les thèmes qui venaient le + sou-
vent à ces rencontres de "supporters".

(tenas
das res-
niões-
na
provincias)

Fundação Cuidar o Futuro



3. 2. Textes ?

On me demandait aussi (comme si je devais $\bar{H}$ produire) des textes qui puissent nourrir la pensée de ceux qui m'appuyaient au niveau des "con-
celhos".

Ce besoin naissait aussi de l'illusion q les "supporters" devenaient militants à travers des études et des réflexions sur des questions que je tenais, moi, pour essentielles.

Je n'ai jamais compris pourquoi il y avait cette demande si forte dans ma candidature.

Les autres candidats n'avaient pas de pensée structurée sur les différentes questions ou d'originalité particulière au-delà de ce que l'on connaissait de leurs partis respectifs et de leur place dans les partis.

D'où venait alors cet acharnement concernant l'étude et ma cand.^{re} ?
Ma pensée était-elle moins connue parce que j'étais bcp moins présente dans les media ?

Où était-ce mon $\bar{H}$ penchant pour l'étude qui induisait cette tendance ?

Où est-ce q "les études" fonctionnaient comme ersatz de la militance ?



Sans doute il y avait des aspects urgents auxquels je ne trouvais pas de réponse :

- la façon de faire face aux milieux urbains et aux milieux ruraux
- la possibilité d'obtenir des grands domaines relatifs aux activités des socio-professionnels et d'en cerner l'essentiel pour l'inclure dans le programme, ~~de~~ les messages qu'il fallait faire passer et leur contenu réel.

Fundação Cuidar o Futuro



3.2. Socio-professionnels

La structure organisationnelle comportant des socio-professionnels conduisait à ce qu'on ~~est~~ pouvait appeler une "bourse de spécialistes", des gens non incorporés encore aux systèmes constitués et capables, à ~~à~~ moment, d'être des piliers de la réflexion et du travail.

Fundação Cuidar o Futuro



Les fonds

La question de l'importance des fonds pour la campagne a été soulevée de façon décisive en Mai 85 par SC.

Face aux difficultés rencontrées au niveau des fonds, le manager a dit:

"ou il n'y a pas d'argent et on désiste # de suite de la candidature ou il y en a et l'on va de l'avant".

22/5/85

Je n'ai pas pris cette expression suffisamment au sérieux. Dans mes notes, j'ai l'impression que l'ultimatum a pris # le monde de court et q̄ l'on s'est engagé d d'autres discussions.



Fundação Cuidar o Futuro

C'était clair - et je l'ai dit - que je n'avais pas de budget. Je n'ai pas réussi à obtenir une indication relative au budget de RE en 80. Le fait q̄ bcp d'actions étaient commandées à l'étranger par Belém empêchait de savoir le montant exact.

J'ai cru encore possible en Mai d'avoir Alex. ou Frederico pour une telle tâche mais vite je me suis appliquée q̄ c'était "wishful thinking".

3.2. Le contact avec les 2 leaders des régions autonomes était très important (Ann. 85);

On y voyait un double intérêt:

- d'un côté, exprimer ma $\bar{H}$ une sur l'autonomie insulaire,

- de l'autre, leur posé carré/la question: si un jour le souvi. ne leur revient pas, comment voient-ils l'auto-
nomie?

On n'a pas pu suivre cette ligne parce q'j'ai raté les 2 occasions de leur passage à dx., soit pas parce q'j'en étais pas avertie soit parce q'je ne savais pas comment les atteindre.

Cette omission est typique de plusieurs situations de la candidature.



3.2. Dans l'organisation de la campagne ~~elle~~^{on} avait décidé de régionaliser. Il s'agissait, pour nous, d'un geste exemplaire qui porterait des fruits.

Il s'agissait aussi (pourquoi pas le dire ?) de diminuer les risques de rivalité et de "régionalismes" qui souvent avaient empêché les rencontres du MAD d'être fécondes.

Plus la bonne s'affirme comme pouvoir centralisateur plus l'esprit "insulaire" prend les régions, surtout celles où il y a un dynamisme fort. C'était le cas du Nord.

En effet le Nord réunissait des aspects importants :

- l'activité productive était en croissance avec parfois des stratégies d'intervention très opportunes;
- les valeurs de la tradition s'y ajoutaient à la possibilité d'un dynamisme innovateur
- l'explosion de la jeunesse ^{obligeait à} ~~faire~~ penser à un futur où il fallait trouver des débouchés
- la révolte celtique y était présente et demandait l'articulation culturelle avec le reste du pays



Fundação Cuidar o Futuro

3.3. Renforcement.

En même tps q̄ les gdes causes des mouvements sociaux sont, en q̄j sorte, absor-
bées par les pouvoirs constitués, il y a,
dans la société le renforcement des ins-
titutions traditionnellement reconnues
comme lieux de structuration sociale.

Les universités, les centres de re-
cherche, les écoles de formation pour
la défense du patrimoine culturel,
se trouvent littéralement envahis
par des demandeurs ± participatifs.

Une des causes se trouve dans
les conséquences d'une démocratisa-
tion qui a pris un grand essor dans
la foulée de 68 et qui maintenant
montre ces résultats.



Une autre cause est, peut-être, le caractère sûr et bien défini de ces institutions. On sait à quoi s'en tenir. On attend aussi de ce lien à l'institution une image sociale nette et compréhensible. On devient rangé. D'ailleurs on ne pourrait pas expliquer autrement la véritable course aux diplômes qui est en train de se développer dans certains pays et, de façon particulière, au P.

cf. ODE,
documentos
IVCT
entados
por Beatriz
Quiro

Fundação Cuidar o Futuro



Rares sont ceux qui, à l'époque
des "networks", ~~se~~ risquent de s'engager
dans leur fluidité et dans leur absence
de reconnaissance sociale.



Fundação Cuidar o Futuro

Fundação Cuidar o Futuro

- Pour certains (2i-85) il s'agissait même de donner la main au PRD, en sauvegardant l'indépendance de la candidature.



Fundação Cuidar o Futuro

4.2. En Déc. 84 on insistait (BCS) à G.
sur certains aspects du Programme:

- a) la corruption devant être combattue
il s'ag par tous les moyens, il s'agissait
de trouver une autre forme d'admini-
strer la justice;
- b) il fallait "maximiser les pouvoirs du
PR d le régime actuel", selon la
formule: "celui qui a des pouvoirs
il doit les utiliser"; ^{le responsabiliser} par un "parti de gouvernement";
- c) il fallait que le Froz. ait son "matériel
d'affui" (on n'a jamais défini ni produit
par la suite ce matériel);
- d) ~~se soumettre~~ ^{Fundação Cuidar o Futuro} en finir avec l'équivoque selon
lequel le "nationalisme" est une forme
de droite;
- e) dans le nouveau rapport avec l'afrique
il faudrait "réaffirmer la vocation des dé-
couvertes"; il y va de la co-existence
historique du pays;



V. 1.

Il n'est pas facile de tester
des idéologies. Une façon de le
faire est de travailler les solutions
pragmatiques qui parlent au bon
sens de chacun.

Fundação Cuidar o Futuro



6. Le 11 Oct. le CP a fait la réversion de la situation. Ils étaient tous là. Les résultats atteints par le PRD ont été longuement analysés.

La conviction q'une partie de l'électorat PRD n'était pas du mm avis que les députés PRD était encore forte. On s'imaginait ainsi qu'une partie importante était acquise à ma cand.^{id.}. D'ailleurs c'était ce que disaient les sondages

(après les sondages disant u.?)

Il fallait "personnaliser" à nouveau la cand.^{id.} en utilisant des expressions fortes de type présidentiel.

On considèrerait q le PR était l'otage de son électorat — en fait, c'est le contraire qui s'est produit. Surtout à cause de la présence de RE et Co.

Fundação Cuidar o Futuro



Le PRD n'apparaissait pas comme transversal mais longitudinal, c.à.d., il ne couvrait pas à travers tous les partis politiques comme on l'avait pensé au début, mais

il était formé par l'électorat PS contre-PS et une partie de l'électorat ATU.

Le PRD apparaissait avec un langage politique nouveau :

- axiomatic (des dogmes fondamentaux)
- pragmatisme administrativistes (efficacité de la gestion du système et rien d'autre)
- nationaliste

Il y a eu une impressionnante disjonction entre la mobilisation et le résultat électoral.

Fundação Cuidar o Futuro



Le 7 Oct. j'étais de nouveau ramenée à des priorités qui sont, à ce telle distance des élections, incompatibles:

- les contacts politiques
- les parcours de l'interview du pays
- les interviews aux m - m



Fundação Cuidar o Futuro

Le 7 Oct, on pensait encore
à former des groupes d'étude ! Tjs
l'action ajournée !...



Fundação Cuidar o Futuro

6.

Au mois de Mai, il était net qu'il fallait un programme d'action pour le déroulement de la campagne (pour Juin/Juillet/Août).

(FF)

Ceci a constitué une des difficultés majeures de la candid.^{re}. Si à l'extérieur je plaçais pour le Plan, à l'intérieur je faisais face exacte/au même type de problème.

J'ai eu beau demander un plan d'activités où je puisse déceler les priorités, je ne l'ai jamais obtenu. D'où l'irritation perpétuelle où me trouvait chaque suggestion. TF me semblait aléatoire, Fundação Cuidar o Futuro j'avais du mal à accepter.

J'établissais des priorités. P. ex, au mois de Mai elles étaient :

- comm. nat.
- progr. polit.
- réunion de mes reprs. au niveau distr.

J'avais aussi besoin d'une commission pour les parcours, car rien n'était étudié à ce niveau-là.



6. Les fonds

TSC
11/85

À l'époque on attendait:

- Helder - il allait voir ce qu'il pouvait obtenir; résultat → 0
- Thom - absent, contacté + tard par Nan. il a dit q'ff était déjà en sage avec FA
- Claude - a ^{déclaré} ~~maintenu~~ chiac intéressé
 - n'a pas encore essayé d'interview à la TV
- Robin - BSC n'a pas obtenu son n.° tél....

Fundação Cuidar o Futuro



7.1. Il nous aurait fallu un baromètre
mensuel des sondages. ~~Pais~~ Car on
ne disposait pas de sondages suffisam-
ment détaillés. Et on n'avait pas
de fonds pour ~~se~~ établir ce baro-
mètre.

Fundação Cuidar o Futuro



La question de fond que pose une cand.^{te} à un groupe non structuré est celle-ci : est-ce q le candidat doit être en même temps l'organisateur de sa campagne ?

est-ce q sa capacité de leadership est en rapport avec sa capacité de former ad hoc une équipe pleine de cohésion ?

La question m'était posée de la gestion des ressources humaines d la candidature, (22/9)

d'un côté l'utilisation maximale de la com. pol.

de l'autre les relations avec les gens qui travaillaient à la siège à Lisbonne. C'est étonnant q les problèmes à Lisbonne ne se sont jamais posés à Porto. Est-ce le type de gens qui travaillaient d l'un et l'autre siège ? Est-ce l'absence à dk. d'une figure incontestée ?

