

# Estabelecimento de um calendário para o biénio

I = reuniões de especialistas

II = " de peritos governamentais

## d) ~~Componente política~~

(maleabilizade)

→ margem de ajuste para os "concertos" a fazer aqui;

→ evitar respostas de transformação radical dos textos vindo de Secretariado;

→ necessidade de transformação das mentalidades quanto à capacidade de o País contribuir p. a vida internacional

→ óptica intuacionalista



1/76

MISSÃO PERMANENTE DE PORTUGAL  
JUNTO DA UNESCO

1, Villa de Ségur  
Paris VII

Senhor Embaixador

Tenho a honra de comunicar a Vossa Excelência que apresentei, no dia 19 de Dezembro, a Sua Excelência o Director-Geral da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (UNESCO), as cartas credenciais que me acreditam como Embaixadora Extraordinária e Plenipotenciária de Portugal.

Pela própria natureza das funções que me cabe desempenhar na plataforma multi-lateral que é a UNESCO, ser-me-á indispensável a colaboração com Vossa Excelência, no sentido de podermos definir adequadamente as possibilidades e limites da actuação da Missão. Como Vossa Excelência sabe muito melhor do que eu, um dos problemas mais prementes da comunidade internacional é a proliferação de actividades de cada um dos organismos existentes e a sobreposição de projectos que, ignorando-se mutuamente, significam investimento desequilibrado de recursos humanos e financeiros. Espero poder vir a estabelecer com Vossa Excelência e a Missão que dirige os necessários canais de contacto para que, nos domínios em que a nossa actuação converge, possamos estabelecer uma acção coordenada. Se puder ser útil a Vossa Excelência, prestando qualquer esclarecimento sobre a UNESCO, é do melhor grado que estou ao seu dispor.

Aproveito a oportunidade para solicitar a Vossa Excelência se digne dar a conhecer, aos Serviços na sua dependência, a existência e atribuições específicas da Missão Permanente de Portugal Junto da UNESCO.

Apresento a Vossa Excelência, Senhor Embaixador, os protestos da minha mais elevada consideração.



( Maria de Lourdes Pintasilgo )  
( Delegada Permanente de Portugal junto da UNESCO )



# Avaliar p. a participar



a) reportar ao Governo

b) estabelecer prioridades na Missão

→ participar activa

∴ ~~estado~~

↓  
a partir do  
Calendário anual  
e da fixação de  
um certo n.º de  
regras

→ se n.º há participação  
activa, mais vale estar  
como observador

c) necessidade de acompanhar dos  
peritos de modo a ver o "timing"  
cobrindo nos 1.º dias

→ - ou a delegação de ~~ex.~~ contém  
p. gente c/ experiência

- ou "briefing" de fases (sucessivas  
fases)  
dinâmicas completa/ ≠ s)

- criar em Portugal um grupo de  
pessoas c/ competência intersectorial  
(?)

✓ a) propostas de emendas até 1 mês antes

b) delegação c/ suplentes até data fixa

c) revisão das emendas e os comen-  
tários vindos de ~~ex.~~

pela Missão, de modo a "atunir"  
o problema

1/76

MISSÃO PERMANENTE DE PORTUGAL  
JUNTO DA UNESCO

1, Villa de Ségur  
Paris VII

Senhor Embaixador

Tenho a honra de comunicar a Vossa Excelência que apresentei, no dia 19 de Dezembro, a Sua Excelência o Director-Geral da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (UNESCO), as cartas credenciais que me acreditam como Embaixadora Extraordinária e Plenipotenciária de Portugal.

Pela própria natureza das funções que me cabe desempenhar na plataforma multi-lateral que é a UNESCO, ser-me-à indispensável a colaboração com Vossa Excelência, no sentido de podermos definir adequadamente as possibilidades e limites da actuação da Missão. Como Vossa Excelência sabe muito melhor do que eu, um dos problemas mais prementes da comunidade internacional é a proliferação de actividades de cada um dos organismos existentes e a sobreposição de projectos que, ignorando-se mutuamente, significam investimento desequilibrado de recursos humanos e financeiros. Espero poder vir a estabelecer com Vossa Excelência e a Missão que dirige, os necessários canais de contacto para que, nos domínios em que a nossa actuação converge, possamos estabelecer uma acção coordenada. Se puder ser útil a Vossa Excelência, prestando qualquer esclarecimento sobre a UNESCO, é do melhor grado que estou ao seu dispor.

Aproveito a oportunidade para solicitar a Vossa Excelência se digne dar a conhecer, aos Serviços na sua dependência, a existência e atribuições específicas da Missão Permanente de Portugal Junto da UNESCO.

Apresento a Vossa Excelência, Senhor Embaixador, os protestos da minha mais elevada consideração.



( Maria de Lourdes Pintasilgo )

( Delegada Permanente de Portugal junto da UNESCO )

B) Encontrar as formas  $p = q$  o GP  
feita em linha de conta a 12 por-  
centa de educação de adultos ao  
plano mundial;

~~divulgação ao nível da opinião pública~~  
- influência junto do GP

— " do CR →  
" " partido no poder

→ influências ~~personais~~  
(contacto de tipo pessoal)

Ter. Ambr.

— Secr. Gerais de partidos

Fundação Cuidar o Futuro



MISSÃO PERMANENTE DE PORTUGAL  
JUNTO DA UNESCO

1, Villa de Ségur  
Paris VII

Senhor Embaixador

Tenho a honra de comunicar a Vossa Excelência que apresentei, no dia 19 de Dezembro, a Sua Excelência o Director-Geral da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (UNESCO), as cartas credenciais que me acreditam como Embaixadora Extraordinária e Plenipotenciária de Portugal.

Pela própria natureza das funções que me cabe desempenhar na plataforma multi-lateral que é a UNESCO, ser-me-à indispensável a colaboração com Vossa Excelência, no sentido de podermos definir adequadamente as possibilidades e limites da actuação da Missão. Como Vossa Excelência sabe muito melhor do que eu, um dos problemas mais prementes da comunidade internacional é a proliferação de actividades de cada um dos organismos existentes e a sobreposição de projectos que, ignorando-se mutuamente, significam investimento desequilibrado de recursos humanos e financeiros. Espero poder vir a estabelecer com Vossa Excelência e a Missão que dirige, os necessários canais de contacto para que, nos domínios em que a nossa actuação converge, possamos estabelecer uma acção coordenada. Se puder ser útil a Vossa Excelência, prestando qualquer esclarecimento sobre a UNESCO, é do melhor grado que estou ao seu dispor.

Aproveito a oportunidade para solicitar a Vossa Excelência se digne dar a conhecer, aos Serviços na sua dependência, a existência e atribuições específicas da Missão Permanente de Portugal Junto da UNESCO.

Apresento a Vossa Excelência, Senhor Embaixador, os protestos da minha mais elevada consideração.



( Maria de Lourdes Pintasilgo )

( Delegada Permanente de Portugal junto da UNESCO )

# C) Recuperação de contactos a nível de países

— Suécia

— EUA

— UK

Jones

Island

USA

Can

UK

	nac.	reg.	int.
A	XXX	X	X
B	X		
	—		

Fundação Cuidar o Futuro



1/76

MISSÃO PERMANENTE DE PORTUGAL  
JUNTO DA UNESCO

1, Villa de Ségur  
Paris VII

Senhor Embaixador

Tenho a honra de comunicar a Vossa Excelência que apresentei, no dia 19 de Dezembro, a Sua Excelência o Director-Geral da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (UNESCO), as cartas credenciais que me acreditam como Embaixadora Extraordinária e Plenipotenciária de Portugal.

Pela própria natureza das funções que me cabe desempenhar na plataforma multi-lateral que é a UNESCO, ser-me-à indispensável a colaboração com Vossa Excelência, no sentido de podermos definir adequadamente as possibilidades e limites da actuação da Missão. Como Vossa Excelência sabe muito melhor do que eu, um dos problemas mais prementes da comunidade internacional é a proliferação de actividades de cada um dos organismos existentes e a sobreposição de projectos que, ignorando-se mutuamente, significam investimento desequilibrado de recursos humanos e financeiros. Espero poder vir a estabelecer com Vossa Excelência e a Missão que dirige, os necessários canais de contacto para que, nos domínios em que a nossa actuação converge, possamos estabelecer uma acção coordenada. Se puder ser útil a Vossa Excelência, prestando qualquer esclarecimento sobre a UNESCO, é do melhor grado que estou ao seu dispor.

Aproveito a oportunidade para solicitar a Vossa Excelência se digne dar a conhecer, aos Serviços na sua dependência, a existência e atribuições específicas da Missão Permanente de Portugal Junto da UNESCO.

Apresento a Vossa Excelência, Senhor Embaixador, os protestos da minha mais elevada consideração.



( Maria de Lourdes Pintasilgo )

( Delegada Permanente de Portugal junto da UNESCO )