



HOTEL ALTIS

= Reformas "parciais" / ^{vs.} rupturas
Há transformações de sistemas
q requerem a simultaneidade
de mudança das componentes.
sub-sistemas,

Há m^{lt} anos: o q são as reformas
de fundação? **Fundação Cuidar o Futuro**
A q ponto se pode ir?



WORLDWIDE HOSPITALITY

GOLDEN TULIP

HOTELS

HOTEL ALTIS - RUA CASTILHO, 11 - 1269-072 LISBOA - PORTUGAL

Complexo de



plano de
ideológico

HOTEL ALTIS

Fundamentos de tudo a outro nível

- os n/tp pensadores / n o bast,
- quem está nas questões infra

Rede

parceiros sociais

Atores

- geração nova
(fari-ba)
- PS (evitar a corte)



exemplo:
Fundação Guindar o Futuro

✓ necessidade de teorizar
- fundamentar bases
teóricas,
Est./mercado/soc. civil
+ apoio?

des. → GV



WORLDWIDE HOSPITALITY

GOLDEN TULIP

HOTELS

HOTEL ALTIS - RUA CASTILHO, 11 - 1269-072 LISBOA - PORTUGAL



HOTEL ALTIS

Organizaç. do Gov.

- sistema integrado de inovação
- reunião IV Q. C. A



Transf. PS

↓ qual + nova

- cultura rigor e desempenho
- (alargar aos académicos)

¿ Ressonância?

Fundação Cuidar o Futuro

- factor induz novos aspectos do pensar
- rupturas
- redes
- coesão

∴ dinâmicas

formas uniform. e mudança



WORLDWIDE HOSPITALITY

GOLDEN TULIP

HOTELS

HOTEL ALTIS - RUA CASTILHO, 11 - 1269-072 LISBOA - PORTUGAL



HOTEL ALTIS

Rui Parques

"loja do cidadão" = Gov.

só tem aliança: c/o cidadãos

Ant Xavier

João Gil

- Pê 1 soc. semi-fechada
- não há espaço públ. onde as ideias se referenciem

- espaço público foi recoberto
pelo espaço mediático

- Fundação Cuida o Futuro

- 1) f do chefe, R age do chefe
 - 2) criar condições de produç nas redes
 - 3) difícil: aprofundar a participação
- direitos da crianças

Xé Carlos

- autoridade do Estado na concessão das TV
- poder é cada vez menos



WORLDWIDE HOSPITALITY

GOLDEN TULIP

HOTELS

HOTEL ALTIS - RUA CASTILHO, 11 - 1269-072 LISBOA - PORTUGAL

Vasco L. M.
Augusto M.

" ausência de visão e de estratégia
e há q dar imagem

é pode um gov. dizer q está aberto ao
conheço? de não se baseia no conheço?

d

área metropolitana de $3,11^6$
ou de $5,10^6$?

Stratrandt

Luís Nota

1) soc. vencedora, onde ficam de fora os
excluídos

2) a seg. → violência
↓ alimentar

3) s/ causas n. há mobilização!
QV urbana

4) plataforma atlântica de E.

5) modelo de curcufitazio





HOTEL ALTIS

- O conjunto de prioridades de há 5 anos está esgotado.
 - Questão global de atrazo qual:
 - econ.
 - qualificac^{es}
 - produtividade
 - vs. Conhecimento (= rev. ind.)
 - riscos atrazo e exclusão
 - salto qual. (leapfrogging)
- Probl. cultural
- Fundação Cuidar o Futuro
- profissionalismo

- 1) privilegiar o consenso esgotou:
 - mudanças necessárias
- 2) modelo corporativo
 - (vs. concertação social)
 - vs. ~~trabalhar em rede~~

MODERNIZAÇÃO DA SOC. PORT.



WORLDWIDE HOSPITALITY

GOLDEN TULIP

HOTELS

HOTEL ALTIS - RUA CASTILHO, 11 - 1269-072 LISBOA - PORTUGAL

- ao f de 4 anos "premiado"
- afanul do PM de te a pms UE
- peg, crises

• Inovação

Necessidade de de teorizaç

- papel quadros intermédios

Daniel S.

- deficiências

- ã produzir texto

- Fundação Cuidar o Futuro
aceita depressiva do j feitoria mal
- apoio à família

Vide Almeida

Consenso é ouvir todos
e tomar 1 decisão,





HOTEL ALTIS

- Ed. foi prioritária de
mas n. p. toda a gente
igual a ideia do gov.
s/ o assunto?
- Adm. públ.
- Falta marketing gov.

Valm.

- consenso il. pública ruptura



- arbitrar o gov. c/ soc. civil
ter o apoio de

Fundação Cuidar o Futuro

- a) formar at. à paralização de A.P.
- uma área específica
 - justiça t. o R. como a saúde

- op. il. iz. d.
- sectorial →
- outros grupos



WORLDWIDE HOSPITALITY

GOLDEN TULIP

HOTELS

HOTEL ALTIS - RUA CASTILHO, 11 - 1269-072 LISBOA - PORTUGAL



HOTEL ALTIS

ex: educaç → emprego → reforma

família ↔ trabalho
(emprego)

valorizaç dos ~~tr~~ estudos

-
- Soc. meritocrática
 - comportas individual e das instituições
 - legalidade
 - regulamentação
 - avaliaç dos comportamentos indiv.
 - (mecanismos)
 - reforma fiscal 'agregar as pessoas

Fundação Cuidar o Futuro



WORLDWIDE HOSPITALITY

GOLDEN TULIP

HOTELS

HOTEL ALTIS - RUA CASTILHO, 11 - 1269-072 LISBOA - PORTUGAL

Helena C. - ~~Condição social e~~
~~estrut. cult.~~

- avaliações; não espírito colectivo no trabalho pessoal

Caracis; > 4% de licenciados dos concelhos do país

- cursos form. c/ vert. de cul. g. de
- m. ^{to} cur. do a escolha os autores
- lib.

Peter Santos - contractualiza

trabalho em rede & informação partilhada

Brasil - Formulas

Fundação Cuidado Futuro
sabe os métodos!!!

Bernardino Gomes

- desilusão c/ classe política e c/ o governo

- não há consenso na política externa

→ transparência nas decisões

→ o gov. fale por 1 só voz

Ant S. Gomes



HOTEL ALTIS

- 1) - o q o Gov. faz ao país é preocupante
- expectativas goradas / houve objetivos gorados

- competência
- honestidade
- credibilidade

- 2) provas dadas - UEM (euro)
- RMI

- não se pode fazer as reformas a só dizer

" " "

Dr. Correio?

- conferência de despesa pública

Fundação Cuidar o Futuro

Roche Trindade

- imagem do gov.

- voz do gov. é pro-ativa
e não machiva



- m² + metas quantitativas
e menos declarações de intenções



WORLDWIDE HOSPITALITY

GOLDEN TULIP

HOTELS

HOTEL ALTIS - RUA CASTILHO, 11 - 1269-072 LISBOA - PORTUGAL

- noç de excelência a td os níveis
- ed. obrigatória
- rede dos mestres
- formas, muitas - clássicas,
- técnicas de ensino a distância

Ligia

melhoria do est. tubo do consumidor
 ↓ valores de satisf. imediatos
 pessoas afet. do modo do trabalho
 disc. dos recursos >

culpa e não responsabilidade

Fundação Cuidar o Futuro
 já há na perspectiva educacional

- equívocos instalados na soc. port.

Ana Alexo

- pais idosos
- migrantes dependentes
- perda de referências

* meritocracia ≠ competitiva

- apoio às empresas
- redes of leaders